
PLAN STRATEGIC 2024-2029

Cuprinde:

- Activitatea în domeniul educației universitare
- Activitatea în domeniul cercetării științifice
- Activitatea privind baza materială
- Activitatea privind resursa umană
- Activitatea privind vizibilitatea națională și internațională
- Activitatea privind managementul financiar
- Activitatea privind studenții

1.1. ACTIVITATEA ÎN DOMENIUL EDUCAȚIEI UNIVERSITARE

Activitatea didactică universitară este decisivă pentru calitatea educației la nivelul oricărei facultăți și se bazează pe resursa umană (cadre didactice, personal auxiliar și studenți), baza materială, infrastructura de cercetare și didactică, dar și pe respectarea unui set de valori morale și profesionale, respectarea standardelor de calitate, a planurilor de învățământ, a programelor analitice.

Obiective, direcții și acțiuni operaționale privind activitatea didactică

1. *Promovarea programelor de studii și a Facultății de ȘAIAPM*

Acest prim obiectiv poate fi atins prin încheierea unor parteneriate cu mediul preuniversitar din regiunea Centru, implicarea studenților în acțiuni de promovare, atragerea de fonduri destinate promovării programelor de studiu, organizarea conferinței științifice studențești anuale, implicarea studenților în organizarea de expoziții tematice, participarea la sesiuni studențești din țară, la evenimentele de promovare a activității departamentului/facultății, colaborarea cu liceele din regiune, reprezintă activități ce vor sta în atenția conducerii facultății. Vor fi menținute și dezvoltate acțiunile de promovare a Facultății de ȘAIAPM, acțiuni de un real succes inițiate deja la nivelul facultății (atelieri de gastronomie, Noaptea Cercetătorilor, ateliere pentru conservarea agro-biodiversității, workshopuri, simpozioane, acțiuni de voluntariat).

2. *Adaptarea ofertei educaționale*

Al 2-lea obiectiv este esențial să fie susținut, ca necesitate, de evoluția pieței forței de muncă, a cerințelor angajatorilor și orientările politice foarte dinamice în context comunitar. Îmbunătățirea continuă a planurilor de învățământ prin racordarea lor la standardele naționale, comunitare și internaționale, adaptarea la cererea existentă pe piața muncii, integrarea studenților în proiecte de cercetare științifică, actualizarea și îmbunătățirea fișelor de disciplină în vederea creșterii atractivității programelor de studiu.

3. *Modernizarea și adaptarea continuă precum și flexibilizarea procesului de învățământ.*

În conformitate cu recomandările ARACIS și cerințele legislative, principala responsabilitate a cadrelor didactice este legată de proiectarea celor mai potrivite metode de învățare centrate pe student. În acest sens, activitatea didactică se impune a fi modernizată prin informatizarea sistemului de predare și evaluare, aplicarea celor mai adecvate metode de predare on-line, creșterea ponderii lucrărilor aplicative, editarea pe baze anuale a materialului didactic pentru actualizarea conținuturilor, dotarea cu material didactic necesar desfășurării cursurilor și lucrărilor practice, creșterea gradului de dezvoltare profesională a cadrelor didactice prin participarea la proiecte și cursuri de formare/instruire pentru perfecționarea activității didactice și dezvoltarea metodelor interactive de predare, învățare și evaluare.

4. *Creșterea calității actului didactic și asigurarea unui sistem de practică eficient.*

Consolidarea unei atitudini de responsabilitate, în cadrul Facultății de ȘAIAPM cu privire la calitatea programelor de studii furnizate studenților, va fi în atenția conducerii facultății în mandatul 2024-2028. Se va pune accent pe creșterea ponderii activităților de pregătire a studenților prin proiecte de specialitate

și lucrări aplicative la disciplinele de specialitate. Un aport esențial îl vor avea parteneriatele dezvoltate și implementate cu sprijinul agenților economici pentru pregătirea practică a studenților, organizată la nivel instituțional. Vor fi dezvoltate și încurajate mobilitățile ERASMUS pentru profesori (predare și formare) și studenți (burse de studii și practică).

5. Creșterea numărului de studenți, optimizarea raportului studenți / cadru didactic.

Atragerea unui număr mai mare de studenți, folosind, pe de o parte, diferite metode de promovare în mediul on line (facebook, instagram, tik-tok, pagina de internet a facultății și universității, televiziunea universității, presa și media locală, testimoniale filmate sau semnate ale absolvenților de succes, etc) și pe de altă parte, prin acțiuni de reducerea abandonului universitar precum programe de consiliere.

Realizarea acestor 5 obiective majore se bazează pe îndeplinirea și respectarea cerințelor, metodologiilor prevăzute în actele normative, ghidurile pentru evaluarea externă a programelor de studii universitare, standardele de referință și indicatorii de performanță ARACIS, Carta universității și regulamentele interne ale Universității din Lucian Blaga din Sibiu.

1.2. ACTIVITATEA ÎN DOMENIUL CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Facultatea de ȘAIAPM s-a angajat în activitatea de cercetare științifică, încă de la înființarea ei, reușind să creeze și să dezvolte în egală măsură, un mediu de cercetare competitiv pentru domeniile de cercetare specifice agronomiei, industriei alimentare și protecției mediului, bucurându-se în prezent de o largă recunoașterea a comunității științifice la nivel național și internațional.

Facultatea de ȘAIAPM are un potențial enorm în domeniul cercetării fundamentale și aplicative, dispune de o resursa umană bine pregătită, echilibrată ca pondere, pe grupe de vârstă și echilibru de gen. Facultatea deține laboratoare de cercetare dotate cu echipamente performante, grupate în două centre de cercetare recunoscute la nivel instituțional: *Centrul de Cercetare în Biotehnologii și Inginerii Alimentare* și *Centrul de Cercetare pentru Științe Agricole și Protecția Mediului*. Încă de la înființare, Facultatea de ȘAIAPM a fost susținută de Universitatea Lucian Blaga din Sibiu. Doar în ultimii ani, cele două centre de cercetare, au primit peste 80.000 Euro ca sprijin financiar prin sistemul de donații Hasso Plattner pentru actualizarea infrastructurii de cercetare, derulându-se în plus granturi de cercetare finanțate de ULBS și fiind susținute aplicațiile din cadrul competițiilor de cercetare de la nivel național (CNCISIS, UEFISCDI), internațional și cu terți. La finele anului 2023 a fost dat în folosință un corp de clădire complet, dotat după ultima generație de echipamente și materiale de infrastructură, în baza unui proiect POR câștigat de facultatea noastră.

Ca un rezultat al acestor eforturi de finanțare s-a constatat creșterea constantă a numărul articolelor ISI, publicate în reviste din zona roșie și galbenă, cele mai multe dintre acestea fiind premiate de UEFISCDI prin PN III, P1 - Dezvoltarea sistemului național de CD, Premiarea rezultatelor cercetării - articole (PRECISI) dar și la nivelul ULBS.

Obiective, direcții și acțiuni operaționale privind activitatea științifică

1. *Crearea unui mediu favorabil*, lucrativ, dinamic, pentru stimularea activității de cercetare la nivelul Centrelor de cercetare și susținerea performanței din fondul de cercetare al facultății pentru valorificarea superioară a rezultatelor cercetărilor științifice pentru creșterea vizibilității științifice a Facultății de ȘAIAPM.

În acest scop, vor fi susținute cu precădere următoarele categorii de activități:

- a. Inițierea de noi proiecte de cercetare cu parteneri din țară și străinătate;
 - b. Elaborarea și publicarea de articole științifice ISI, cărți și capitole de carte științifică, publicate în edituri recunoscute CNCSIS și la nivel internațional precum și menținerea publicării în reviste de specialitate de nivel național, acestea intrând în patrimoniul cercetării românești;
 - c. Participarea la manifestări științifice naționale și internaționale pentru intensificarea schimburilor academice, creșterea vizibilității și recunoașterii în rândul comunității academice de cercetare.
 - d. Consolidarea cooperării cu mediul de afaceri în domeniul cercetării pentru creșterea vizibilității rezultatele științifice și creșterea prestigiului în cadrul comunității.
2. *Pregătirea continuă a resursei umane tinere* (masteranzi, doctoranzi, postdoctoranzi) prin programe de excelență, cursuri de specialitate, în scopul dobândirii de competențe compatibile cu cele definite de "European Research Area".
 3. *Asigurarea dezvoltării continue a infrastructurii de cercetare* la nivelul facultății prin optimizarea utilizării resurselor proprii și atragerea de fonduri prin proiecte de cercetare, sau proiecte realizate în parteneriat cu agenți economici.
 4. *Constituirea unor parteneriate solide și funcționale* cu institute de cercetare- dezvoltare –inovare naționale și internaționale și cu agenți economici. Susținerea activității de cercetare din cadrul stațiunilor de cercetare și transferul informațiilor către agenții economici.
 5. *Dezvoltarea de noi direcții de cercetare interdisciplinare*, de excelență, direcții cu impact la nivel internațional, incluse în aria europeană a cercetării și programul-cadru Horizon: (1). Strategii de adaptare și reducere a efectelor schimbărilor climatice, (2) utilizarea eficientă a resurselor și a materiilor prime inclusiv economie verde circulară, și (2). Securitate alimentară, agricultură durabilă, cercetare marină și maritimă și bioeconomie).

Creșterea vizibilității revistelor facultății prin introducerea în noi baze de date internaționale. Facultatea de ȘAIAPM editează o revistă de specialitate inclusă în ISI Master Journal List: ACTA UNIVERSITATIS CIBINIENSIS Seria E: Food Technology și a inițiat în 2020 o colaborare internațională pentru o altă revistă: Agrobiodiversity & Agroecology, Grassroots Journals, Canada care urmează procedurile internaționale de indexare.

1.3. ACTIVITATEA PRIVIND BAZA MATERIALĂ

Dezvoltarea infrastructurii de educație și cercetare este un obiectiv strategic al Facultății de ȘAIAPM. În ultima perioadă a fost dezvoltată și modernizată infrastructura didactică (igienizarea celor mai multe spații de învățământ și practică) și de cercetare (INCESA), au fost dezvoltate câmpurile didactice pentru activitățile practice ale studenților. Investițiile în dezvoltarea și modernizarea bazei didactice și de cercetare au fost realizate din resurse proprii și proiecte. Prin Fondul de Dezvoltare Instituțională destinat universităților de stat (FDI) <http://www.cnfis.ro/finantare/dezvoltare-institutionala/competitia-fdi-2020/>, au fost finanțate 2 proiecte pentru reabilitarea, modernizarea și dotarea bazelor de practică, didactice și de cercetare la Ferma Didactică de la Rusciori, județul Sibiu. Aici a fost implementat un proiect POR câștigat de facultate în 2019, pentru o construcție complet nouă ca infrastructură cu cele mai noi achiziții în echipamente didactice și de cercetare. Clădirea, pe 2 etaje, a fost dată în folosință la începutul anului 2024 dispune de un amfiteatru modern, o stație pilot cu echipamente de ultimă generație, săli de laborator și seminar/curs, stație meteo, dotate cu echipamente noi pentru educația în domeniul Agricultură, Inginerie Alimentară și Ingineria Mediului. Ferma didactică de la Rusciori ocupă o suprafață de 39 ha, preponderent ocupată de o livadă care în prezent include proiecte de irigație, culturi de alte plante de cultură, sistem antigrindină, drone.

Obiective, direcții și acțiuni operaționale privind activitatea științifică

1. Reevaluarea periodică a spațiilor și dotărilor existente la nivelul fiecărui departament și a necesarului, completarea minusurilor în funcție de priorități și posibilități, gestionarea eficientă a bazei materiale la nivel de departament și facultate.
2. Continuarea procesului de dotare a sălilor de curs, seminar și laboratoarelor pentru creșterea fiabilității spațiilor didactice. Se urmărește direcționarea fondurilor pentru extinderea, dezvoltarea și amenajarea spațiilor didactice, de cercetare și practică, dotarea cu echipamente și tehnică de calcul/proiectare.
3. Continuarea dezvoltării proiectelor de cercetare la ferma didactică Rusciori, înființarea de noi câmpuri didactice și dezvoltarea celor existente, continuarea dezvoltării bazelor de practică pentru studenți și realizarea unor proiecte viabile în colaborare cu stațiunile de profil din regiunea Centru.

Susținerea oricăror inițiative ce privesc atragerea de fonduri pentru dezvoltarea și modernizarea spațiilor de învățământ și cercetare la Facultatea de ȘAIAPM.

1.4. ACTIVITATEA PRIVIND RESURSA UMANĂ

Performanța unei instituții este influențată de calitatea resursei umane și, ca urmare, atingerea excelenței nu este posibilă decât în condițiile unui management performant și adaptativ implementat la nivel instituțional cu privire inclusiv la managementul resursei umane.

Obiective, direcții și acțiuni operaționale privind resursa umană

1. Recrutarea de tineri absolvenți valoroși pentru o carieră universitară și asigurarea condițiilor de dezvoltare a carierei didactice universitare, susținerea cadrelor didactice în dorința de avansare,

- perfecționarea continuă a cadrelor didactice și a doctoranzilor prin accesarea de fonduri europene și prin dezvoltarea de parteneriate cu mediul economic, cu structurile locale și regionale.
2. Continuarea politicii de promovare a tuturor cadrelor didactice ce îndeplinesc condițiile CNATDCU pentru avansare și susținerea cadrelor didactice tinere.
 3. Construirea unui management bazat pe respect, transparență, schimbul permanent de informații și dialog, cultivarea spiritului de echipă, care să asigure satisfacție și armonizarea obiectivelor personale cu cele instituționale. Asigurarea unui climat de participare activă la nivelul facultății și a unui mediu de încredere, deschidere, transparență și sprijin.
 4. Promovarea modelelor de conduită și performanță academică, punerea în valoare și motivarea personalului, astfel încât, fiecare angajat al Facultății de ȘAIAPM să se simtă apreciat la adevărata lui valoare și implicat în realizările facultății.

1.5. ACTIVITATEA PRIVIND VIZIBILITATEA NAȚIONALĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ

Facultatea de ȘAIAPM deține un loc onorabil în clasamentele realizate de diferite entități, în ceea ce privește rezultatele didactice, științifice și pregătirea absolvenților noștri. Un rol important în recunoașterea națională și internațională îl au cadrele didactice, care prin rezultatele obținute au făcut cunoscut numele Facultății de ȘAIAPM. Sunt, de asemenea, membrii ai unor comisii de specialitate la nivel național și internațional, ai unor societăți profesionale, membrii în bordul editorial al unor reviste științifice, recenzori, membrii în colectivele de organizare sau colectivele științifice ale unor manifestări științifice, etc. Recunoașterea are în vedere și rezultatele profesionale ale studenților, dar și aprecierea calității absolvenților, inserția lor pe piața muncii în condițiile competiției și concurenței altor centre universitare. Menținerea prestigiului și recunoașterii Facultății de ȘAIAPM, devine o obligație a conducerii facultății și a fiecărui cadru didactic.

Obiective, direcții și acțiuni operaționale

1. Susținerea participării cadrelor didactice la manifestări științifice, congrese, workshop-uri internaționale științifice sau profesionale, proiecte internaționale și creșterea numărului de mobilități atât pentru cadrele didactice și studenți. În acest sens au fost intensificate schimburile de studenți și cadre didactice prin programul Erasmus, iar în următoarea perioadă ne propunem menținerea acestui trend ascendent.
2. Actualizarea permanentă a paginii facultății și folosirea mijloacelor de mediatizare pentru promovarea rezultatelor cercetării prin completarea/realizarea paginilor personale pe site-ul Research Gate, Scopus, ORCID, Google academic etc. Folosirea paginii de facebook a facultății (<https://www.facebook.com/facultatea.saiapm>) pentru promovarea celor mai bune rezultate obținute de cadrele didactice și studenți.
3. Invitarea unor personalități internaționale pentru a susține prelegeri la Facultatea de ȘAIAPM, în cadrul unor manifestări științifice ale ULBS, sau în cadrul mobilităților ERASMUS, proiecte bilaterale, workshop-uri.
4. Creșterea vizibilității revistelor științifice ale Facultății de ȘAIAPM prin indexarea în noi baze de date.
5. Colaborarea cu parteneri interni și externi în vederea obținerii unor rezultate performante în cadrul proiectelor de cercetare, sau în vederea organizării de manifestări științifice cu vizibilitate ridicată,

în vederea dezvoltării de parteneriate în cadrul proiectelor finanțate prin programele naționale, fonduri europene și internaționale.

1.6. ACTIVITATEA PRIVIND MANAGEMENTUL FINANCIAR

Resursele financiare ale facultății provin din fondurile bugetare atrase prin finanțarea activității de bază, fonduri extrabugetare atrase prin școlarizarea cu taxă a studenților, fonduri atrase din proiecte de cercetare, din premiarea rezultatelor cercetării, fonduri extrabugetare atrase din donații și sponsorizări, prestări servicii și consultanță precum și din fonduri Hasso Plattner. Riscurile financiare ce pot afecta programul managerial țin de nesiguranța respectării contractelor instituționale, a reducerilor bugetare, scăderea numărului de studenți datorită scăderii demografice și lipsei de interes a tinerilor pentru învățământul terțiar. Se vor continua eforturile pentru realizarea unei balanțe pozitive la asigurarea resurselor financiare necesare desfășurării procesului didactic.

Obiective, direcții și acțiuni operaționale

1. Administrarea eficientă a resurselor financiare și atragerea de noi surse de finanțare prin proiecte de cercetare și sponsorizări.
2. Vor fi stimulate inițiativele personale sau colective ce pot aduce resurse financiare necesare dezvoltării unor direcții de cercetare și retribuirea suplimentară din fondurile atrase.

1.7. ACTIVITATEA PRIVIND STUDENȚII

Cadrele didactice de la Facultatea de ȘAIAPM au ca obiectiv important formarea unor absolvenți de succes, tineri deschiși către nou, onești și cinstiți, capabili să reușească în viață, atât pe plan profesional, cât și social. Educația centrată pe student, evaluarea obiectivă a rezultatelor învățării și consultarea permanentă a mediului socio-economic sunt garanții pentru succesul includerii absolvenților pe piața muncii.

Obiective, direcții și acțiuni operaționale

1. Atragerea de fonduri prin proiecte și parteneriate cu agenții economici pentru perfecționarea studenților și dezvoltarea spiritului antreprenorial. Stimularea spiritului antreprenorial al studenților, prin susținerea activităților desfășurate de aceștia (proiecte, ateliere de lucru, acțiuni de voluntariat).
2. Se va îmbunătăți procesul de desfășurare a practicii prin efectuarea unor stagii de practică în unități de profil care oferă o bună formare profesională. Vor fi susținute inițiativele privind implicarea facultății în proiectele ce pun accent pe pregătirea aplicativă a studenților, dezvoltate relații cu agenții economici în vederea identificării locurilor de muncă și stimulate parteneriatele pentru efectuarea practicii de specialitate.
3. Atragerea studenților la îmbunătățirea activității din facultate, a actului didactic, implicarea în activitatea de cercetare, în promovarea ofertei educaționale și activități extra-curriculare. În acest sens se va acorda atenție sistemului de tutorat pentru identificarea problemelor studenților, în special problema abandonului. Se va stimula activitatea cercurilor științifice, studenții vor fi antrenați în activități de cercetare și încurajați să participe la competiții studențești. Se va dezvolta

colaborarea între asociația studenților și asociațiile de elevi din diferite licee și susținuți în realizarea de proiecte comune.

4. Încurajarea studenților de a participa la programul Erasmus, oferindu-le posibilitatea realizării unor stagii de pregătire didactică și de cercetare în universități europene. Se va susține participarea studenților la programele Erasmus prin recunoașterea creditelor transferabile și echivalarea examenelor susținute în străinătate.
5. Vor fi sprijinite inițiativele studenților în organizarea de competiții studențești, activități științifice, culturale, sportive și de voluntariat.
6. Menținerea legăturii cu absolvenții, ALUMNI, pentru a fi cooptați în rezolvarea solicitărilor CDI, în susținerea formării profesionale a studenților.

DECAN

Prof.univ.dr. Camelia SAVA

Plan aprobat în CF din aprilie, 2024